

## **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ MAZOWIECKIEGO WOJEWÓDZKIEGO OŚRODKA MEDYCYNY PRACY**

**Podstawa prawna:** art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156)

### **I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.**

1. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej: MAZOWIECKI WOJEWÓDZKI OŚRODEK MEDYCYNY PRACY

2. Siedziba w Płocku

3. Adres: ul. Kolegialna 17, 09-402 Płock

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel. 242678452, fax: 242628842, e-mail: plock@mwomp.pl

5. Numer identyfikacyjny REGON: 000301569

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000139991

7. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 000000007172

### **II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy**

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2025**

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	<b>0,20%</b>	<b>3</b>
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	<b>-0,40%</b>	<b>0</b>
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	<b>0,24%</b>	<b>3</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>15</b>	Uzyskane pkt.	<b>6</b>

<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	<b>3,36</b>	<b>10</b>
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	<b>3,26</b>	<b>10</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>25</b>	Uzyskane pkt.	<b>20</b>

<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	<b>3</b> 2 1 0	<b>5</b>	<b>3</b>

<b>Rotacji zobowiązań (w dniach)</b>	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	5	7
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
<b>Zadłużenia aktywów %</b>	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	12%	10
<b>Wypłacalności</b>	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,42	10
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>56</b>

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 56 punktów, co stanowi 80 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i o świadczy stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

### **III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

#### **Opis przyjętych założeń.**

Mazowiecki Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. MWOMP pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej.

W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w „Średniookresowym planie budżetowo-strukturalnym na lata 2025–2028” oraz „Wieloletnich założeniach makroekonomicznych na lata 2026–2030”.

#### **Wskaźniki makroekonomiczne**

Główne prognozy ujęte w „Wieloletnich założeniach makroekonomicznych na lata 2026–2030” to:

- ożywienie gospodarcze - Realny PKB w Polsce w 2026 r. wzrośnie o 3,6%. Głównymi czynnikami napędzającymi gospodarkę będą znacząco wyższe inwestycje publiczne i prywatne, których dynamika zostanie podwyższona dzięki dalszemu napływowi środków finansowych w ramach KPO oraz wyraźny wzrost wydatków na inwestycje militarne. W roku 2027 wysokie tempo wzrostu polskiej gospodarki zostanie utrzymane, a wzrost realnego PKB wyniesie 3,1%. Natomiast w latach 2028 – 2030 nastąpi spowolnienie dynamiki wzrostu gospodarczego, w rezultacie tempo wzrostu PKB obniży się do 2,9% w 2028 r., 2,6% w 2029 r. i 2,2% w 2030 r.,
- prognozowana inflacja w 2026 i 2027 roku wynosi średnio 2,5%. W latach 2028-2030 pozostanie pod kontrolą i będzie utrzymywać się w dopuszczalnym paśmie odchyień od celu NBP: 2,4% w 2028 i 2029 r., 2,2% w 2030,
- obniżenie przeciętnego zatrudnienia w gospodarce narodowej, spowodowane zmianami demograficznymi, w szczególności postępujące starzenie się społeczeństwa, skutkujące malejącą liczbą osób w wieku produkcyjnym. Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,6% na koniec 2026 i 2027 roku, 5,8% w 2028 i 2029 roku oraz 5,9% w 2030 roku.
- wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej. Głównymi czynnikami sprzyjającymi wzrostom wynagrodzeń są ożywienie gospodarcze oraz korzystna sytuacja na rynku pracy, gdzie pracownicy nadal posiadają silną pozycję negocjacyjną. Wskaźniki wzrostu wynagrodzeń brutto w gospodarce narodowej wyniosą: 6,0% w 2026 r., 5,6% w 2027 r., 3,0–3,1% w latach 2028–2029. W 2030 roku tempo wzrostu wynagrodzeń ulegnie obniżeniu wraz ze spowolnieniem gospodarczym.

Z „Średniookresowego planu budżetowo-strukturalnego na lata 2025–2028” wynika, że opracowane w poprzednich latach zmiany systemowe zorientowane na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB w kolejnych latach zostały utrzymane. Ww. dokument zawiera wykaz portfela reform oraz inwestycji, jakie Polska zamierza podejmować w najbliższych latach.

W obszarze: rynek pracy, wyszczególniona została reforma „Wzrost uczestnictwa w rynku pracy poprzez rozwój opieki długoterminowej – MZ / MRPiPS / KPRM”, w ramach której przyjęto wzrost współczynnika aktywności zawodowej określonych grup, w szczególności kobiet, poprzez rozwój systemu opieki długoterminowej w Polsce. W tym celu zostaną zrealizowane także następujące działania:

- dokonanie przeglądu wydatków publicznych w celu oceny efektywności finansowania opieki długoterminowej ze środków publicznych;
- przyjęcie dokumentu, w którym zaproponowane zostaną rozwiązania na rzecz poprawy jakości opieki długoterminowej w ramach systemów opieki społecznej i opieki zdrowotnej.

Z kolei „Sprawozdanie z wdrażania średniookresowego planu budżetowo-strukturalnego na lata 2025-2028”, sporządzone w kwietniu 2026 r., przedstawia kierunki wydatków Państwa w ramach ochrony zdrowia. Wskazano postępy, które wynikają z działań w obszarze zmniejszania zapadalności na choroby cywilizacyjne i umieralności z ich powodu, profilaktyki badań, zmniejszaniu nierówności w dostępie do opieki zdrowotnej, informatyzacji systemu zdrowia oraz rozwoju telemedycyny. Zgodnie z ww. dokumentem: „istotną rolę w realizacji tych działań odgrywa między innymi Narodowy Program Zdrowia na lata 2021-2025 (NPZ). Jego cele operacyjne obejmują m.in.: profilaktykę nadwagi i otyłości, profilaktykę uzależnień, promocję

zdrowia psychicznego, zdrowie środowiskowe i choroby zakaźne oraz uwzględniają wyzwania demograficzne przed którymi stoimy. Poprawa odporności, dostępności i skuteczności systemu ochrony zdrowia to konsekwencja zabezpieczania odpowiednich zasobów i przyspieszenia wdrażania usług e-zdrowia. W Polsce funkcjonują także inne programy wieloletnie, mające na celu ochronę i poprawę zdrowia, w tym m.in.: Narodowa Strategia Onkologiczna, Narodowy Program Chorób Układu Krążenia na lata 2022-2032. W 2025 r. uruchomiono program Moje Zdrowie, którego celem jest wczesne wykrywanie chorób cywilizacyjnych oraz wdrożenie nawyku systematycznego wykonywania bilansu swojego zdrowia.”

Ponadto w ramach wdrażania Europejskiego filara praw socjalnych w obszarze ochrony zdrowia przyjęto następujące działania:

- Wdrożenie centralnej e-rejestracji - ogólnopolskiego systemu rejestracji na świadczenia opieki zdrowotnej.
- Projekt „Odwrócona Piramida Świadczeń” zakładający m.in. uzyskanie spójności produktów rozliczeniowych ze ścieżką pacjenta; odciążenie systemu szpitalnego od konieczności realizacji badań diagnostycznych i leczniczych o charakterze ambulatoryjnym.
- Projekt „Podstawowe Regiony Zabezpieczenia” zakładający m.in. określenie obszarów zabezpieczenia w zakresie usług ochrony zdrowia, tworzenie warunków umożliwiających zwiększanie dostępności (w tym przestrzennej) do świadczeń z zakresu zdrowia i budowania bezpieczeństwa zdrowotnego obywateli, przygotowanie map zabezpieczenia szpitalnego.
- Realizacja w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych od 1 września 2025 r. nowego przedmiotu edukacja zdrowotna (opcjonalnego), w ramach reformy programowej MEN Kompas Jutra.

Oczekiwane jest zwiększenie jakości, efektywności i dostępności do świadczeń opieki zdrowotnej przy jednoczesnej optymalizacji zaangażowania zasobów; zwiększenie udziału świadczeń ambulatoryjnych: skrócenie czasu oczekiwania na świadczenia opieki zdrowotnej; zapewnienie całościowego procesu diagnostyczno-terapeutycznego pacjenta. Jak również zwiększenie dostępności do świadczeń opieki zdrowotnej odpowiadających regionalnym i lokalnym potrzebom zdrowotnym obywateli; wsparcie dla prowadzenia polityki wrażliwej terytorialnie uwzględniającej m.in. obszary koncentracji negatywnych zjawisk epidemiologicznych i demograficznych.

W „Sprawozdaniu z wdrażania średniookresowego planu budżetowo-strukturalnego na lata 2025-2028” wykazano również w obszarze realizacji Celów zrównoważonego rozwoju dla celu „Dobre zdrowie i jakość życia” wyszczególniono działania:

- wprowadzenie Ustawy z dnia 4 czerwca 2025 r. o Krajowej Sieci Kardiologicznej (weszła w życie 2 lipca 2025 r.),
- wdrożenie w aplikacji mojeIKP innowacyjną ankietę „10 dla Serca” – cyfrowe narzędzie, które w prosty i czytelny sposób pomaga pacjentom ocenić ryzyko chorób układu krążenia i podjąć działania zapobiegawcze,
- wdrożenie centralnej e-rejestracji - ogólnopolskiego systemu rejestracji na świadczenia opieki zdrowotnej,

- realizacja w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych od 1 września 2025 r. nowego przedmiotu edukacja zdrowotna (opcjonalnego), w ramach reformy programowej MEN Kompas Jutra.

W analizie wskaźników makroekonomicznych i prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej MWOMP na kolejne 3 lata uwzględniono między innymi:

- wyższe wynagrodzenia kadr medycznych,
- projekcja inflacji,
- zwiększenie wydatków NFZ na świadczenia medyczne, w tym zniesienie limitów świadczeń w Ambulatoryjnych Świadczeniach Zdrowotnych,
- kierunki rozwoju i wydatków na ochronę zdrowia wskazane w „Średniookresowym planie budżetowo-strukturalnym na lata 2025–2028” oraz „Sprawozdaniu z wdrażania średniookresowego planu budżetowo-strukturalnego na lata 2025-2028”.

### Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 r. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności MWOMP.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

Lp.	Nazwa płatnika	RODZAJ/ZAKRES ŚWIADCZEŃ	TERMIN OBOWIĄZYWANIA UMOWY
1.	Województwo Mazowieckie	realizacja zadań statutowych MWOMP w zakresie medycyny pracy	31.12.2026
2.	Narodowy Fundusz Zdrowia	ambulatoryjna opieka specjalistyczna	31.12.2026
3.	Minister Zdrowia	okresowe badania lekarskie pracowników i byłych pracowników zakładów branży azbestowej	30.11.2026
4.	Województwo Mazowieckie	„Program polityki zdrowotnej w zakresie poprawy sprawności fizycznej osób po 60 roku życia” na lata 2024-2026	30.11.2026
5.	Województwo Mazowieckie	zadanie z zakresu zdrowia publicznego „Edukacja zdrowotna i promocja zdrowia psychicznego wśród dzieci i młodzieży na lata 2025–2026” pod nazwą „Ogarniam stres 2”	30.11.2026
6.	Województwo Mazowieckie	zadanie z zakresu zdrowia publicznego dot. ochrony i promocji zdrowia psychicznego dotycząca psychoedukacji rodziców/opiekunów w zakresie rozwoju i funkcjonowania dzieci i młodzieży na lata 2025-2026 pod tytułem „Świadomy rodzic 2”	30.11.2026

Prognoza przychodów na lata 2026-2028 została sporządzona wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązujących umów.

Prognozując wysokość dotacji na działalność bieżącą MWOMP założono zwiększenie wartości przyznanego przez Województwo Mazowieckie dofinansowania w 2026 roku o wskaźniki inflacyjne.

W prognozach założono realizację ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych finansowanych ze środków publicznych na dotychczasowym poziomie z uwzględnieniem finansowanych nad limitów w ramach ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych.

Wysokość środków otrzymanych na okresowe badania lekarskie pracowników i byłych pracowników zakładów branży azbestowej przewiduje się na poziomie lat wcześniejszych.

Uwzględniono także realizację projektów w ramach promocji zdrowia finansowanych przez Województwo Mazowieckie.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. Zweryfikowano o wydatki na wzrost wynagrodzeń kadry medycznej na podstawie przepisów.

W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich, w tym wydatki inwestycyjne na lata 2026-2028 oraz wartość przyznaną dotacji inwestycyjnych.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026 - 2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,31%	0	-0,20%	0	-0,11%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3
	<b>Razem</b>		<b>6</b>		<b>6</b>		<b>6</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	2,01	12	1,62	12	1,42	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,90	13	1,52	13	1,33	13
	<b>Razem</b>		<b>25</b>		<b>25</b>		<b>21</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	5	3	5	3	5	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	6	7	6	7	6	7
	<b>Razem</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	7%	10	6%	10	7%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,30	10	0,30	10	0,32	10
	<b>Razem</b>		<b>20</b>		<b>20</b>		<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>61</b>		<b>61</b>		<b>57</b>

## Podsumowanie

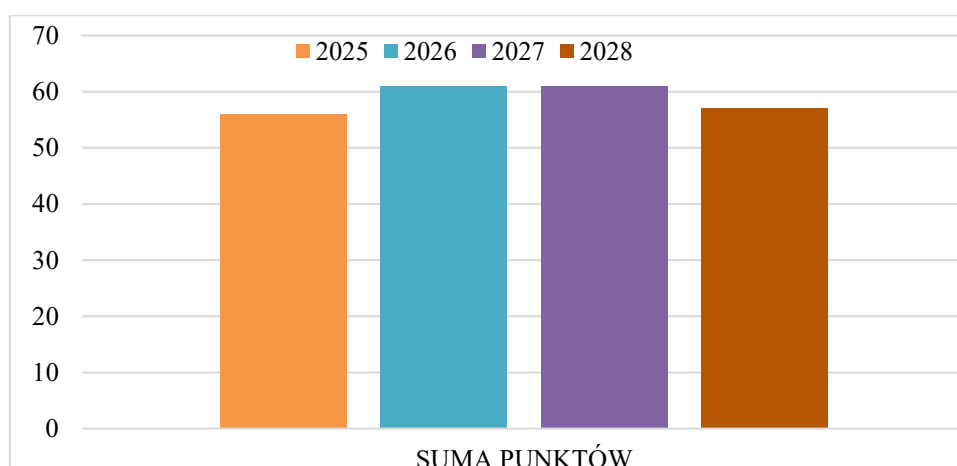
MWOMP w 2025 roku wypracował zysk finansowy. Jest to wynikiem bieżącej analizy sytuacji finansowej Jednostki oraz prowadzeniem polityki optymalizacji kosztów. MWOMP jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na zysk, stąd wysokość wskaźników rentowności jest bliska 0%. Utrzymywany stan aktywów obrotowych zapewnia Ośrodkowi zachowanie płynności finansowej, a ich wzrost w odniesieniu do lat poprzednich wynika z przygotowywania się do dużej inwestycji – modernizacji budynków oddziału w Warszawie (roboty budowlane w ramach ww. inwestycji i poniesienie znaczących nakładów zaplanowane jest na lata 2025-2028). Natomiast wskaźniki efektywności i zadłużenia zostały utrzymane na poziomie maksymalnej oceny punktowej.

Przy prognozie na lata 2026-2028 uwzględniono, iż podstawową działalnością MWOMP jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych głównie ze środków publicznych w celu zaspokajania w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie opieki medycznej, a w szczególności ochrony zdrowia pracujących. W kolejnych latach przewiduje się utrzymanie wskaźników dotyczących zyskowności na poziomie 2025 roku.

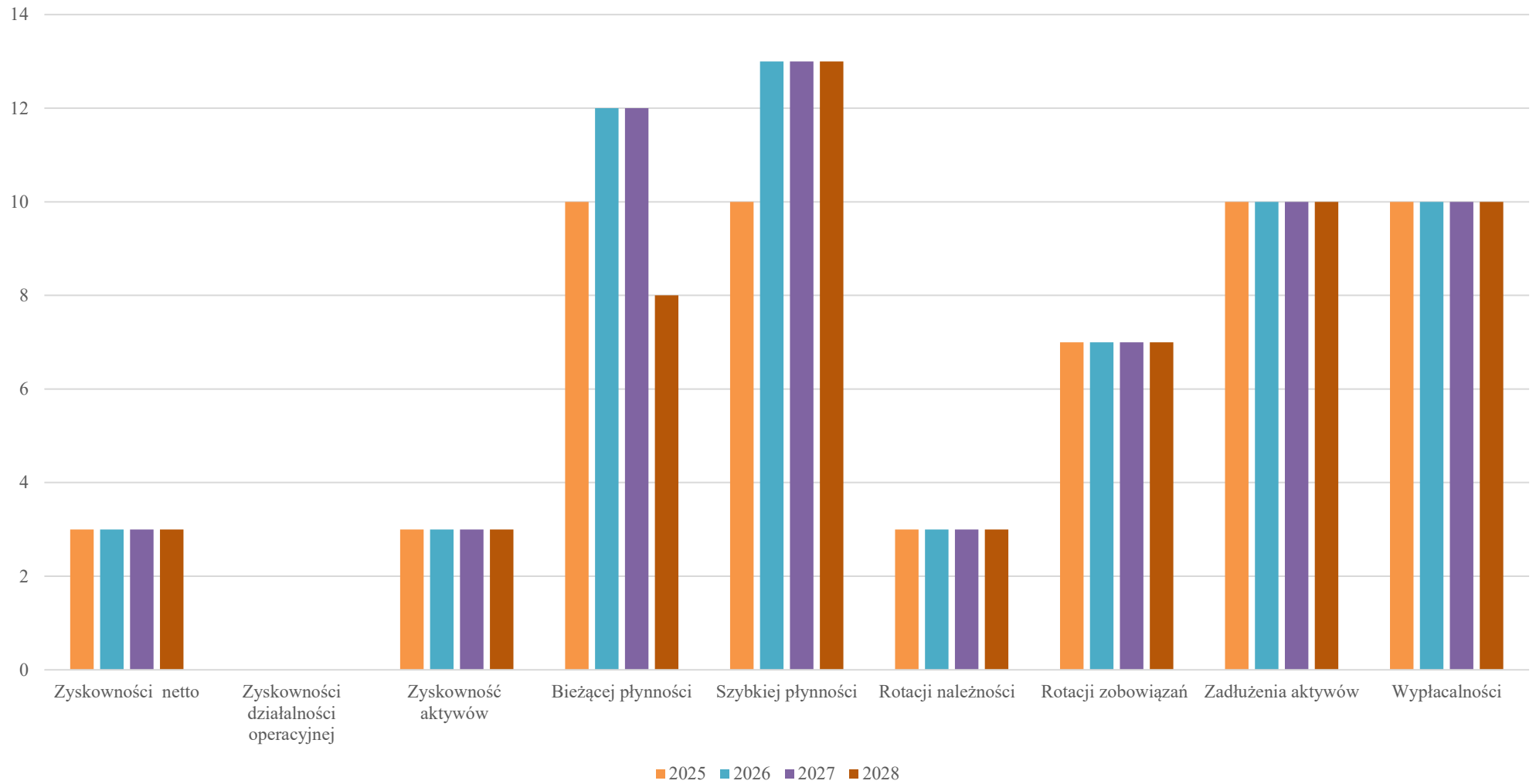
Przewiduje się poprawę wskaźników płynności w latach 2026 - 2028 w związku z realizacją wyżej wymienionej inwestycji w Oddziale w Warszawie.

Pozostałe wskaźniki, tj. rotacji i zadłużenia, prognozowane są na niezmienionym poziomie.

Należy podkreślić, iż celem spozoz jest równoważenie kosztów przychodami. W związku z powyższym uzyskanie w 2025 r. i w prognozach na lata 2026-2028 wartości 80% możliwych punktów oceny wskaźników, przy uzyskaniu maksymalnej punktacji wskaźników zadłużenia, efektywności oraz wysokiej oceny wskaźników płynności świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej MWOMP i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.



## Oceny wskaźników w latach 2025-2028



### **III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

Sytuacja ekonomiczno-finansowa Mazowieckiego Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy jest stabilna i nie przewiduje się istotnych zagrożeń dla działalności Jednostki.

Jednakże MWOMP identyfikuje następujące zdarzenia o różnym stopniu prawdopodobieństwa, mogące mieć wpływ na funkcjonowanie Ośrodka:

1. Pogorszenie się sytuacji finansowej Województwa Mazowieckiego, skutkujące zmniejszeniem wysokości dotacji na realizację zadań ustawowych przy jednoczesnych ograniczeniach prawnych w zakresie możliwości pozyskiwania środków finansowych z działalności komercyjnej - dotacja z Województwa stanowi ok. 73% planowanych przychodów na 2025 rok
2. Niedobór kadry medycznej MWOMP – szczególnie duża konkurencja ze strony prywatnych podmiotów leczniczych.
3. Wpływ niekorzystnych wskaźników makroekonomicznych (np. na skutek przedłużania się lub eskalacji konfliktu na Bliskim Wschodzie) na wzrost kosztów działalności.
4. Zmiany w regulacjach prawnych, dotyczących między innymi:
  - a. sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych z funduszy publicznych - obecny kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenia z zakresu ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych jest corocznie wydłużany przez NFZ.
  - b. zmiany przepisów podatkowych i pozostałych regulacji prawnych skutkujących wzrostem kosztów,
  - c. podwyższania minimalnych wynagrodzeń pracowników, powodujące wzrost:
    - wynagrodzeń – ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
    - zakupu głównie usług obcych - sprzątanie, ochrona mienia.

MWOMP na bieżąco analizuje wyżej wymienione zagrożenia, identyfikuje możliwość pojawienia się nowych i wprowadza działania korygujące ewentualne ich skutki.